Acculturation agile pour le Top Management et les sponsors

Durée 1 jour(s) (AGILE-TOP-SP-01)

Vous êtes DG, CEO, top manager, sponsor de projets, découvrez les méthodes agiles et leurs principes

Description

Les projets sont toujours de plus en plus complexes à mettre en oeuvre et les approches prédictives historiques (cycle en V, cascade/waterfall) y répondent difficilement. **Les méthodes Agiles, ou adaptatives,** sont apparues et constituent une alternative de fait. Elles permettent une forte augmentation de la satisfaction client (TTM, ROI), de la qualité de code, ... Venez découvrir les méthodes Agiles et leurs pratiques dans un contexte qui est le votre. Cette formation vous permet de comprendre les impacts des méthodes Agiles sur votre rôle de Top manager, sponsor, ...

Objectifs

- Comprendre les valeurs de l'Agilité, ses principes
- Découvrir Scrum, une \méthode\ Agile
- Anticiper les implications possibles :
- Décentralisation de la prise de décision
- Mise en place de l'agilité à l'échelle
- Le pilotage budgétaire d'équipes agiles
- La contractualisation agile

Public

- Top manager
- Directeur
- Sponsor projet

Prérequis

- aucun

Répartition

80% Théorie, 20% Pratique

Evaluations des acquis

L'évaluation des acquis de la formation se fera en séance au travers d'ateliers, d'exercices et/ou de travaux pratiques. Dans le cas d'une formation officielle éditeur, veuillez nous consulter afin que nous vous fassions part des modalités d'évaluation.

A l'issue de la formation, vous sera transmis une évaluation à chaud de l'action de formation qui vous permettra de nous faire part de vos retours quant à votre expérience apprenant avec Zenika.

Ressources pédagogiques

Les ressources pédagogiques proviennent de productions des équipes Zenika et/ou de la documentation éditeur dans le cas d'une formation "Officielle". Les documents sont en français ou en anglais.

RQTH et ma formation Zenika

Si vous êtes sujet à un handicap, prenez contact avec nos équipes pour que nous puissions définir ensemble comment nous pourrons aménager la session afin que vous puissiez vivre une expérience en formation inchangée.

Programme

L'agilité c'est quoi

- Le manifeste agile
- Les 12 principes de l'agilité
- Les mythes sur l'agilité
- Les acteurs de la chaîne de valeur
- Pourquoi être agile : mieux gérer la complexité
- Pourquoi confond-t-on agilité et Scrum ?

Scrum, une 'méthode' agile

- Une vue d'ensemble de Scrum
- Les rôles dans Scrum
- Le Chef de Projet vs les rôles dans Scrum
- Les managers, les sponsors, la DG
- les artefacts de Scrum
- Le mûrissement continu des besoins : le product backlog
- La User Story ou la formalisation d'un besoin
- Piloter son projet via les burn up et down charts
- Le PDCA, la source des quatre cérémonies Scrum

Allons plus loin dans l'agilité

- Codir, Copil, ... Quid de la comitologie en Scrum ?
- Décentraliser la prise de décision
- Le panorama des pratiques d'agilité à l'échelle
- SAFe, un exemple d'agilité à l'échelle
- Le pilotage budgétaire
- L'estimation budgétaire et le MVP/MMF
- La gestion budgétaire, vers le beyond budgeting
- La contractualisation agile