



Lean Portfolio Management

Durée 2 jour(s) (LEAN-PORTFOLIO-MNGT)

Aligner la stratégie et l'exécution

Formation Certifiante



Formation officielle



Description

Dans cette formation orientée ateliers, les participants acquièrent les outils et techniques pratiques nécessaires pour mettre en œuvre les fonctions du Lean Portfolio Management concernant la stratégie et le financement des investissements, les opérations du portfolio agile et la gouvernance Lean. Ils vont notamment appréhender les états actuel et futur de leur portfolio avec l'outil Portfolio Canvas puis identifier les initiatives business importantes pour atteindre cet état futur. Les participants vont également explorer des manières d'établir le flux du portfolio avec le Portfolio Kanban et prioriser les initiatives pour maximiser le bénéfice économique. Enfin, des indications sont fournies sur la façon d'établir des budgets associés aux chaînes de valeur et des garde-fous de budget Lean afin de mesurer la performance du portfolio Lean. À l'issue de cette formation, le stagiaire doit passer la certification SAFe LPM en ligne sur le site de Scaled Agile. Les supports de cours sont en anglais, l'animation en français.

Objectifs

- Décrire le Lean Portfolio Management (LPM)
- Connecter le portfolio à la stratégie d'entreprise
- Établir la vision du portfolio
- Mettre en place le Lean Budgeting et ses garde-fous
- Promouvoir l'excellence opérationnelle avec un Program Management Office agile (PMO) et des Communautés de Pratiques (CoPs)
- Coordonner plusieurs chaînes de valeur
- Mesurer la performance du LPM
- Créer un plan d'actions pour implémenter le LPM

Public

- CEO, CTO, top manager, directeur
- Chef de projet, directeur de projet
- RTE, Coach agile, SPC
- PMO, gestionnaire de portefeuilles de projets

Prérequis

- Avoir suivi la formation Leading SAFe®
- Avoir travaillé dans un environnement SAFe depuis un certain temps
- Une compréhension minimum de l'anglais pour appréhender le support, suivre les exercices proposés et passer l'examen

Répartition

40% Théorie, 60% Pratique

Programme

Jour 1

- Comprendre le LPM
- Mettre en place une stratégie de financement

Jour 2

- Appliquer les opérations du portfolio agile
- Appliquer la gouvernance Lean Agile

Jour 3

- Mettre en place la fonction LPM
- Devenir un manager LPM SAFe