



SAFe® Lean Portfolio Management

Durée 3 jour(s) (LEAN-PORTFOLIO-MNGT)

Aligner la stratégie et l'exécution en utilisant SAFe

Formation officielle



Description

Dans ce cours, les participants acquerront les outils et techniques pratiques nécessaires pour mettre en œuvre les fonctions de Lean Portfolio Management concernant la stratégie et le financement des investissements, les opérations du portfolio agile et de la gouvernance Lean. Les participants à ce cours auront l'occasion d'appréhender l'état actuel et futur de leur portefeuille avec l'outil Portfolio Canvas et d'identifier les initiatives business importantes pour atteindre cet état futur. Les participants seront capables de gérer le flux du portefeuille avec le Portfolio Kanban et de prioriser les initiatives pour maximiser le bénéfice économique. Le cours fournit également des indications sur la manière d'établir des budgets associés aux chaînes de valeur, des garde-fous budgétaires Lean et de mesurer la performance du portfolio Lean. Après la formation, tous les participants auront la possibilité de passer la certification SAFe LPM pour évaluer leurs connaissances sur le site de la Scaled Agile. Il s'agit d'un QCM en ligne qui valide les acquis de la formation. Les participants auront 30 jours pour passer la certification SAFe. La formation donne droit à un accès de 1 an à la plateforme communautaire SAFe Community. Cette plateforme vous permet d'accéder à : • Des modules de e-learning sur les fondamentaux de l'agilité pour vous familiariser avec les concepts clés de SAFe et un ensemble de vidéos pour réviser et approfondir votre apprentissage SAFe. • Des ressources SAFe : checklists, templates, toolkits et vidéos. • Des forums pour discuter et échanger avec des experts SAFe et des coachs agiles. Cette plateforme vous permet également de vous préparer au passage de l'examen et l'obtention de la certification grâce à un module "examen blanc" dans des conditions identiques à l'examen final." ****Précision**** : cette formation vous offre la possibilité de préparer et passer une certification SAFe®. Cette certification est délivrée et reconnue par notre partenaire et éditeur SAFe mais elle n'est pas reconnue par France Compétences. Elle n'est pas enregistrée au titre du RS et/ou du RNCP. C'est donc une nomenclature propre à l'éditeur. Les supports de cours sont en anglais, l'animation en français.

Formation animée en présentiel

La formation en présentiel se déroule sur des jours consécutifs

Formation disponible en mode "formation à distance"

La formation à distance se déroule de préférence sur des jours consécutifs

- En inter-entreprises, l'outil de visio-conférence privilégié est Microsoft Teams
- En intra-entreprises, on privilégie Zoom mais Microsoft Teams est également proposé

Objectifs

- Décrire le Lean Portfolio Management (LPM)
- Connecter le portfolio à la stratégie d'entreprise
- Établir la vision du portfolio
- Mettre en place le Lean Budgeting et ses garde-fous
- Gérer le flux avec le Portfolio Kanban
- Établir la stratégie de financement des investissements
- Appliquer Agile Portfolio Management & la gouvernance Lean
- Élaborer un plan pour la mise en œuvre du LPM
- Coordonner les chaînes de valeur
- Mesurer la performance du LPM

Public

- Direction d'entreprise
- Managers Lean-Agile
- Directeurs de projets
- PMO, gestionnaire de portefeuilles de projets
- Agents du changement
- Toute personne impliquée dans la mise en place de l'Agilité à grande échelle
- Avoir suivi la formation Leading SAFe ou SAFe PO/PM
- Avoir travaillé dans un environnement SAFe depuis un certain temps
- Comprendre un minimum l'anglais pour appréhender le support, suivre les exercices proposés et passer l'examen.

Prérequis

Aucun

Répartition

40% Théorie, 60% Pratique

Evaluations des acquis

L'évaluation des acquis de la formation se fera en séance au travers d'ateliers, d'exercices et/ou de travaux pratiques. Dans le cas d'une formation officielle éditeur, veuillez nous consulter afin que nous vous fassions part des modalités d'évaluation.

A l'issue de la formation, vous sera transmis une évaluation à chaud de l'action de formation qui vous permettra de nous faire part de vos retours quant à votre expérience apprenant avec Zenika.

Ressources pédagogiques

Les ressources pédagogiques proviennent de productions des équipes Zenika et/ou de la documentation éditeur dans le cas d'une formation "Officielle". Les documents sont en français ou en anglais.

RQTH et ma formation Zenika

Si vous êtes sujet à un handicap, prenez contact avec nos équipes pour que nous puissions définir ensemble comment nous pourrions aménager la session afin que vous puissiez vivre une expérience en formation inchangée.

Programme

Introduction au Lean Portfolio Management

Décrire les principes de Lean-Agile Mindset et les principaux avantages de l'organisation autour de la valeur et définir une structure de portefeuille SAFe.

Établir la vision et la stratégie du portfolio

Construire des thèmes stratégiques, explorer l'état actuel et futur d'un portfolio et établir sa roadmap.

Réaliser la vision du portfolio à travers des Epics

Définir les Epics du portfolio et comment estimer leurs coûts. Décrire les avantages du Lean Startup SAFe.

Mettre en place le financement des investissements

Décrire la nécessité des quatre garde-fous d'une gestion budgétaire Lean. Expliquer le but des événements LPM. Découvrir comment établir les budgets de la chaîne de valeur.

Gérer le flux du portfolio

Expliquer la valeur du flux du portefeuille et définir les étapes d'un Portfolio Kanban. Expliquer comment séquencer les Epics avec la méthode WSJF (Weighted shortest job First).

Mettre en œuvre une gestion de portfolio agile

Décrire la coordination de la chaîne de valeur Décrire le rôle du LACE (Lean Agile Center of Excellence) et de l'APMO (Agile Program Management Office) Améliorer l'exécution des programmes.

Mettre en place une gouvernance Lean

Discuter des stratégies de mesure de la performance du portefeuille Lean et obtenir une conformité continue. Lien entre Technology Business Management et SAFe. Préparer l'atelier de démarrage du LPM

Se préparer à l'examen